



common eye

samenwerken in allianties,
netwerken en partnerships

De meest innovatieve concurrentiestrategie is samenwerkend veranderen

Congres duurzame strategische keuzes

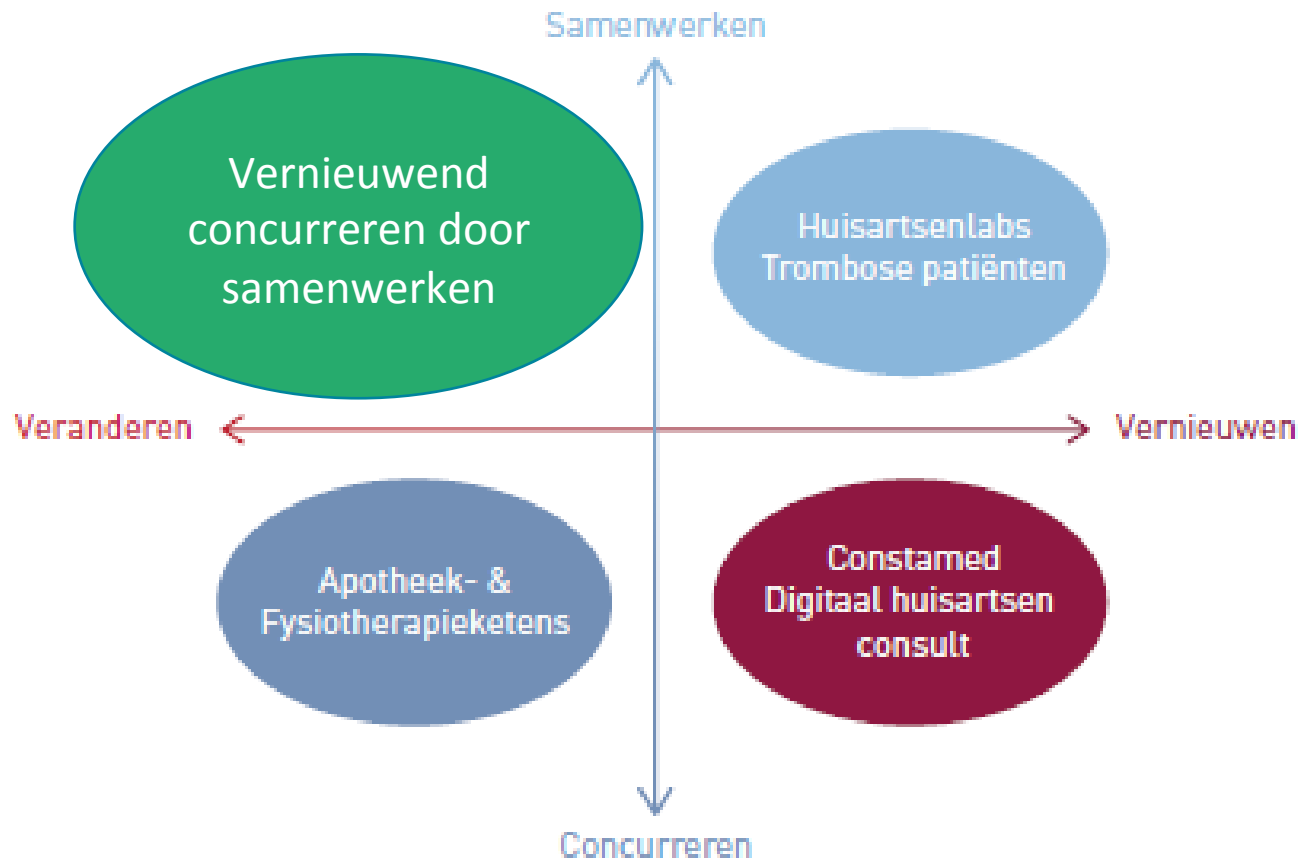
Dr. Wilfrid Opheij

6 juni 2014

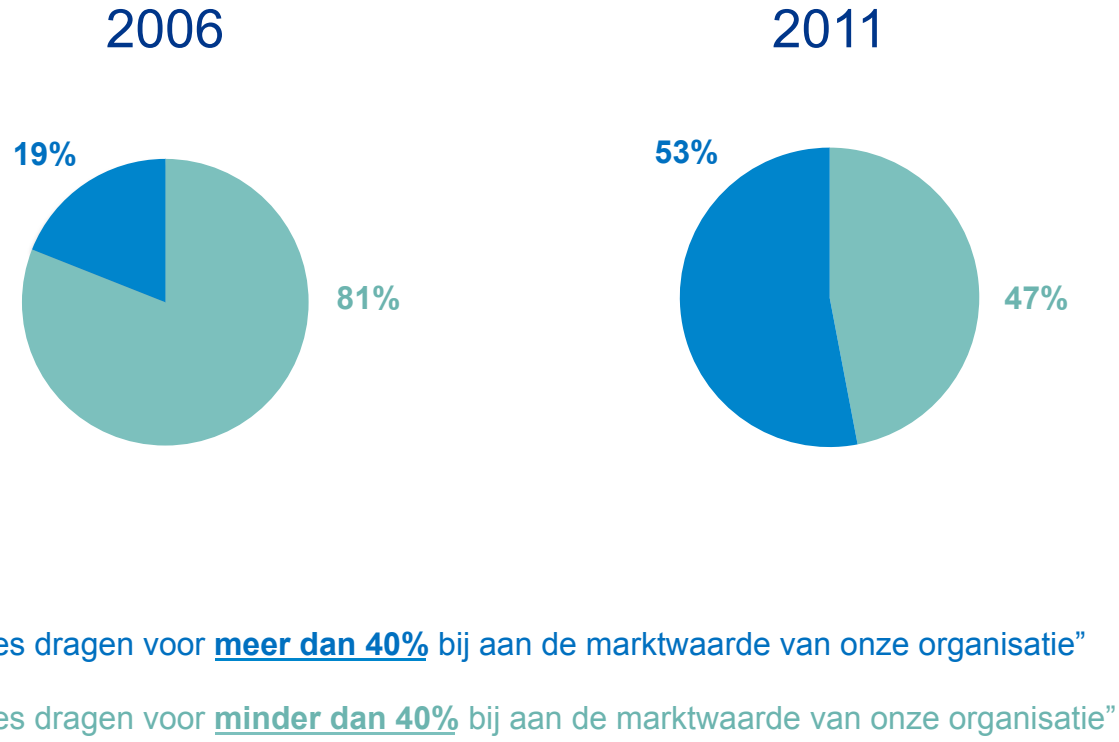
DEEERSTE
platform voor
strategie
en innovatie LIJNS



JAN VAN ES INSTITUUT

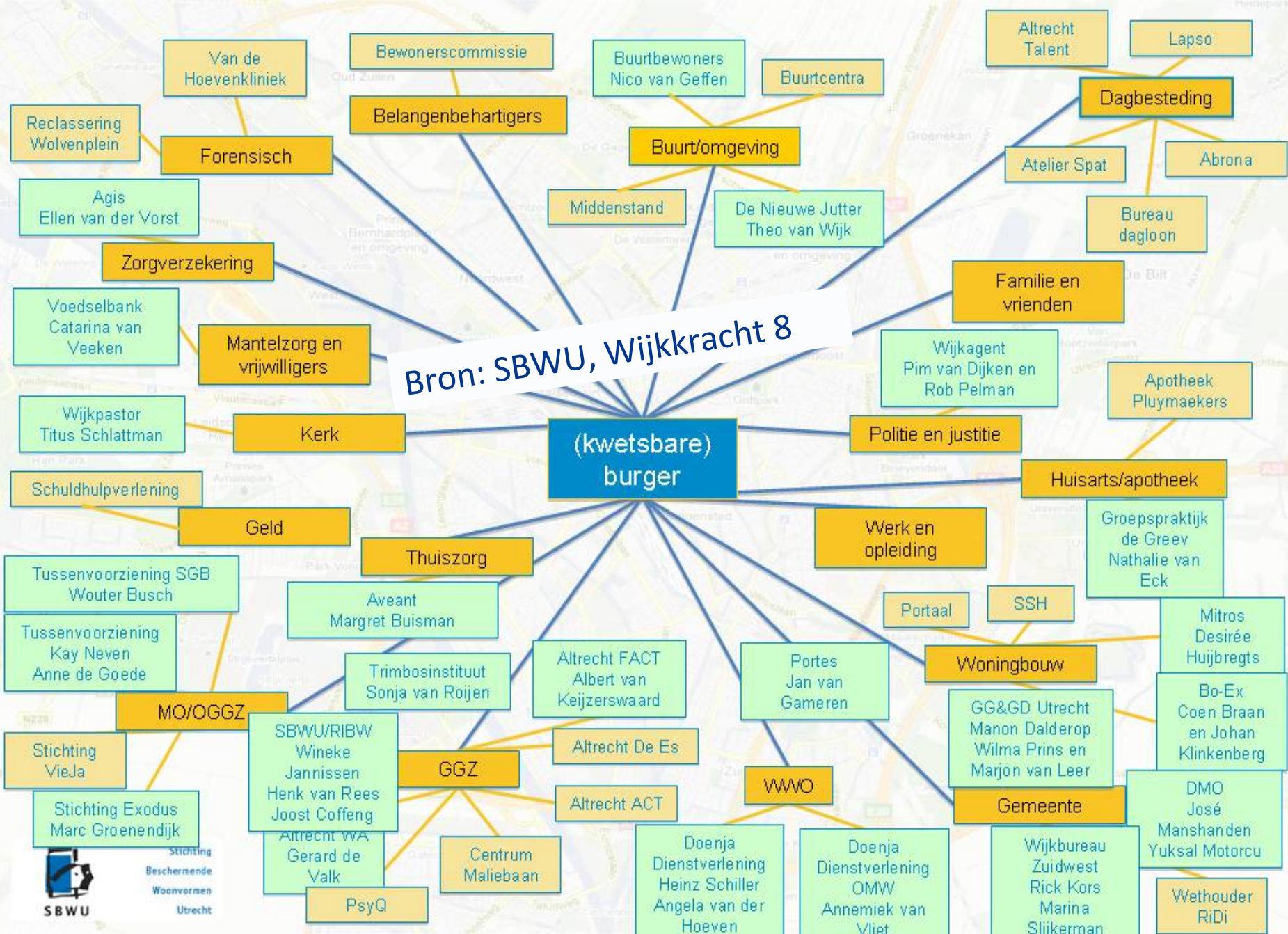


Het toenemende belang van allianties en netwerken



Bron: The state of Alliance management report 2012

- De echt ingewikkelde vraagstukken van deze tijd kan geen enkele organisatie alleen oplossen
- Positionering van samenwerken over organisatiegrenzen; Wat is daar zo ingewikkeld aan?
- Conditie voor veelbelovende samenwerking



Geen enkele organisatie kan de
grote vraagstukken van deze tijd
alleen oplossen

Voor meer problemen en kansen
worden allianties en netwerken
een organiseer perspectief

Toenemende complexiteit en
specialisatie vragen om
samenwerking

Steeds meer
organiseeractiviteiten lopen dan
ook door allianties en netwerken

Waarom die aandacht voor 'samenwerking'

In organisaties wordt bewuster
nagedacht over participatie in
allianties en netwerken

Grote organisaties hebben
een intern
samenwerkingsvraagstuk



Geen enkele organisatie kan de grote vraagstukken van deze tijd alleen oplossen

Voor meer problemen en kansen worden allianties en netwerken een organiseer perspectief

Toenemende complexiteit en specialisatie vragen om samenwerking

Steeds meer organiseeractiviteiten lopen dan ook door allianties en netwerken

Waarom die aandacht voor 'samenwerking'

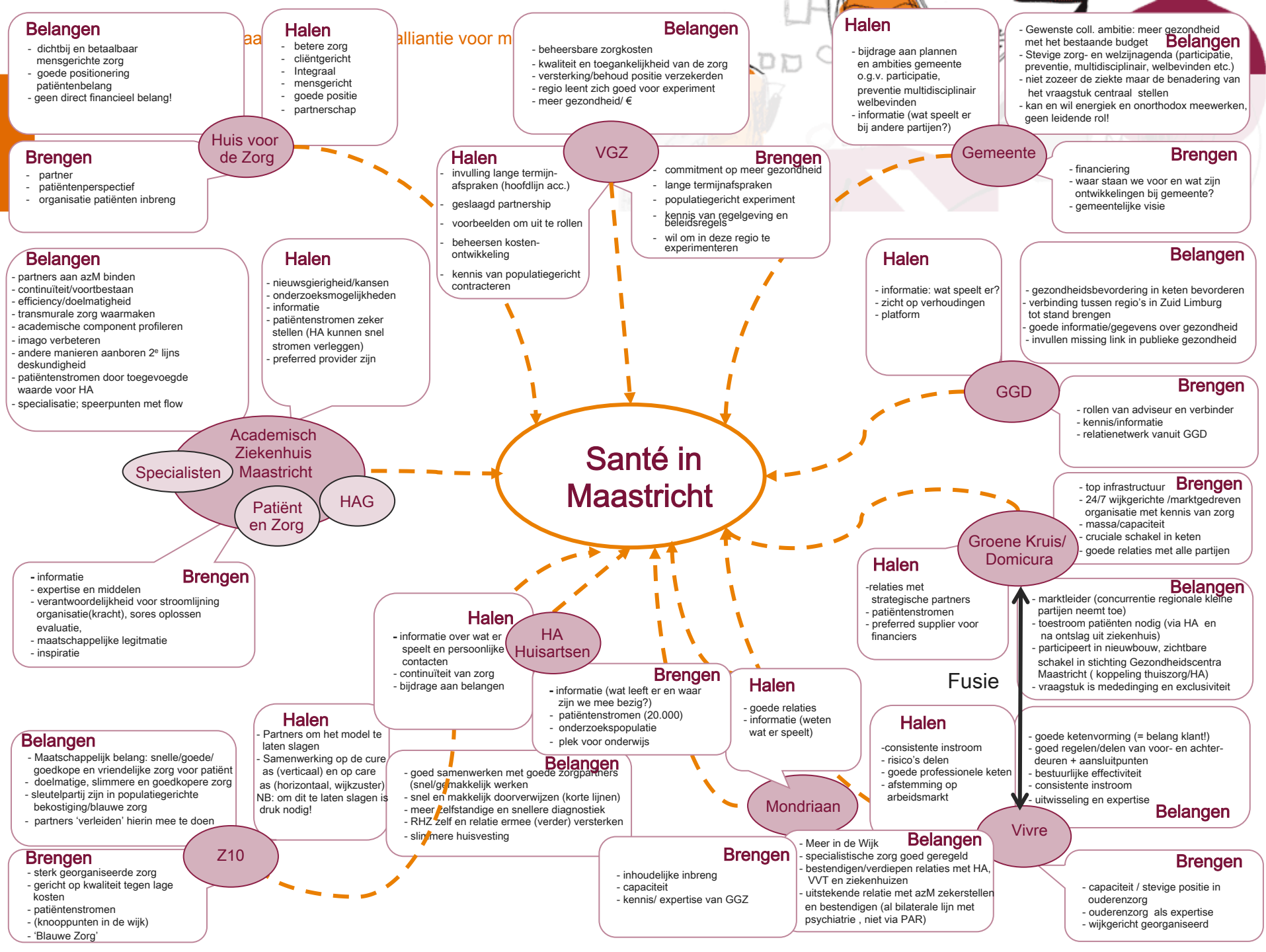
In organisaties wordt bewuster nagedacht over participatie in allianties en netwerken

Grote organisaties hebben een intern samenwerkingsvraagstuk

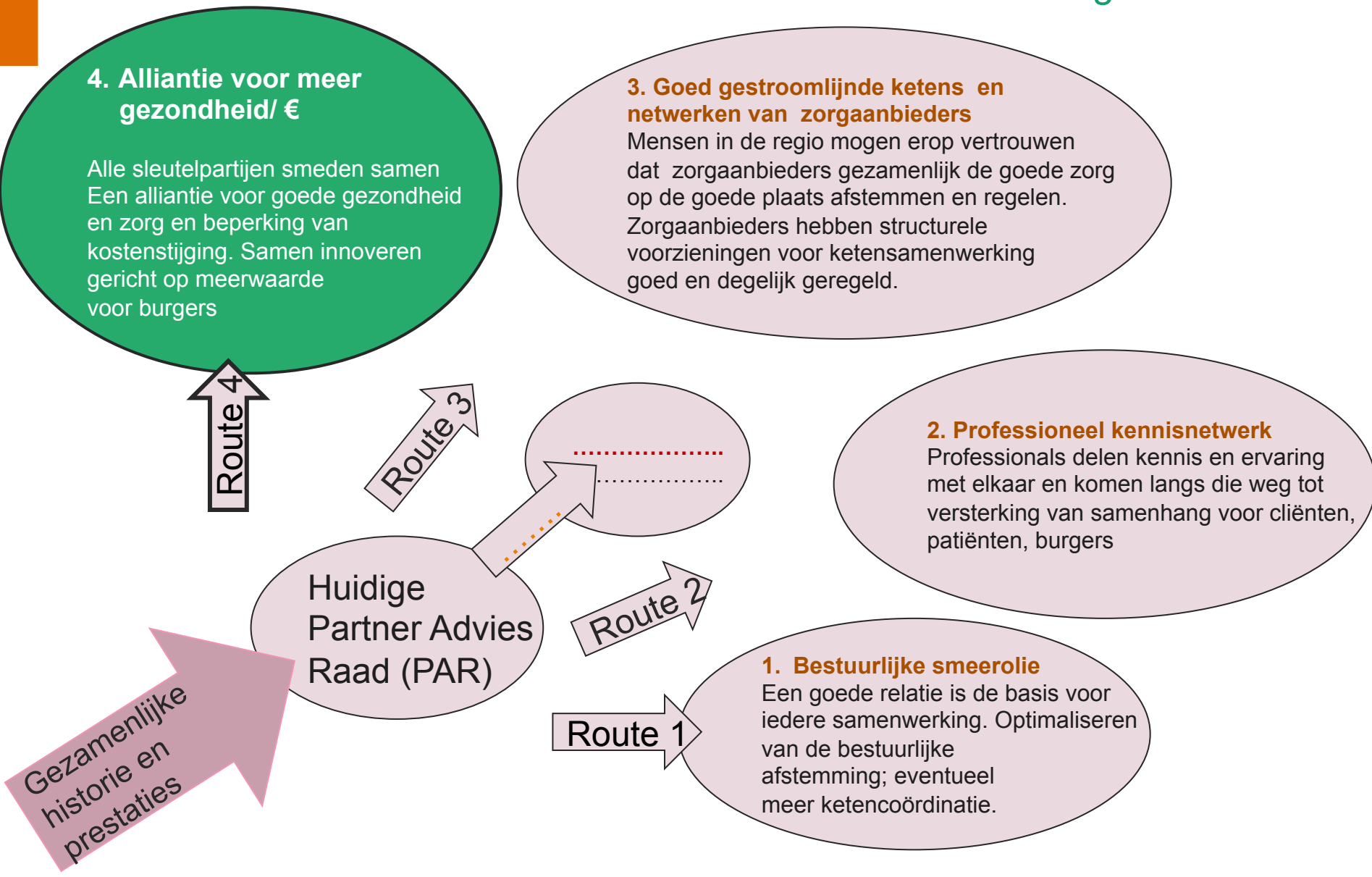


RIF
Facility Management BV





Partners hebben gekozen voor Alliantie voor meer gezondheid/€



Dat resulteert in vernieuwend



Manifest Santé in Maastricht

Datum 19 september 2013

‘Manifest van Santé: de Alliantie voor meer gezondheid per € in Maastricht en Heuvelland



International Journal of Integrated Care

Volume 13, 22 March 2013

Publisher: Igitur publishing

URL: <http://www.ijic.org>

Cite this as: Int J Integr Care 2013; Jan–Mar, URN:NBN:NL:UI:10-1-114415

Copyright: 

Submitted: 29 May 2012, revised 19 February 2013, accepted 20 February 2013

Research and Theory

Understanding integrated care: a comprehensive conceptual framework based on the integrative functions of primary care

Pim P. Valentijn, MSc, Researcher, Jan van Es Institute, Netherlands Expert Centre Integrated Primary Care, The Netherlands

Het macroniveau van geïntegreerde zorg bestaat uit partnerships en zowel horizontale als verticale systeemintegratie

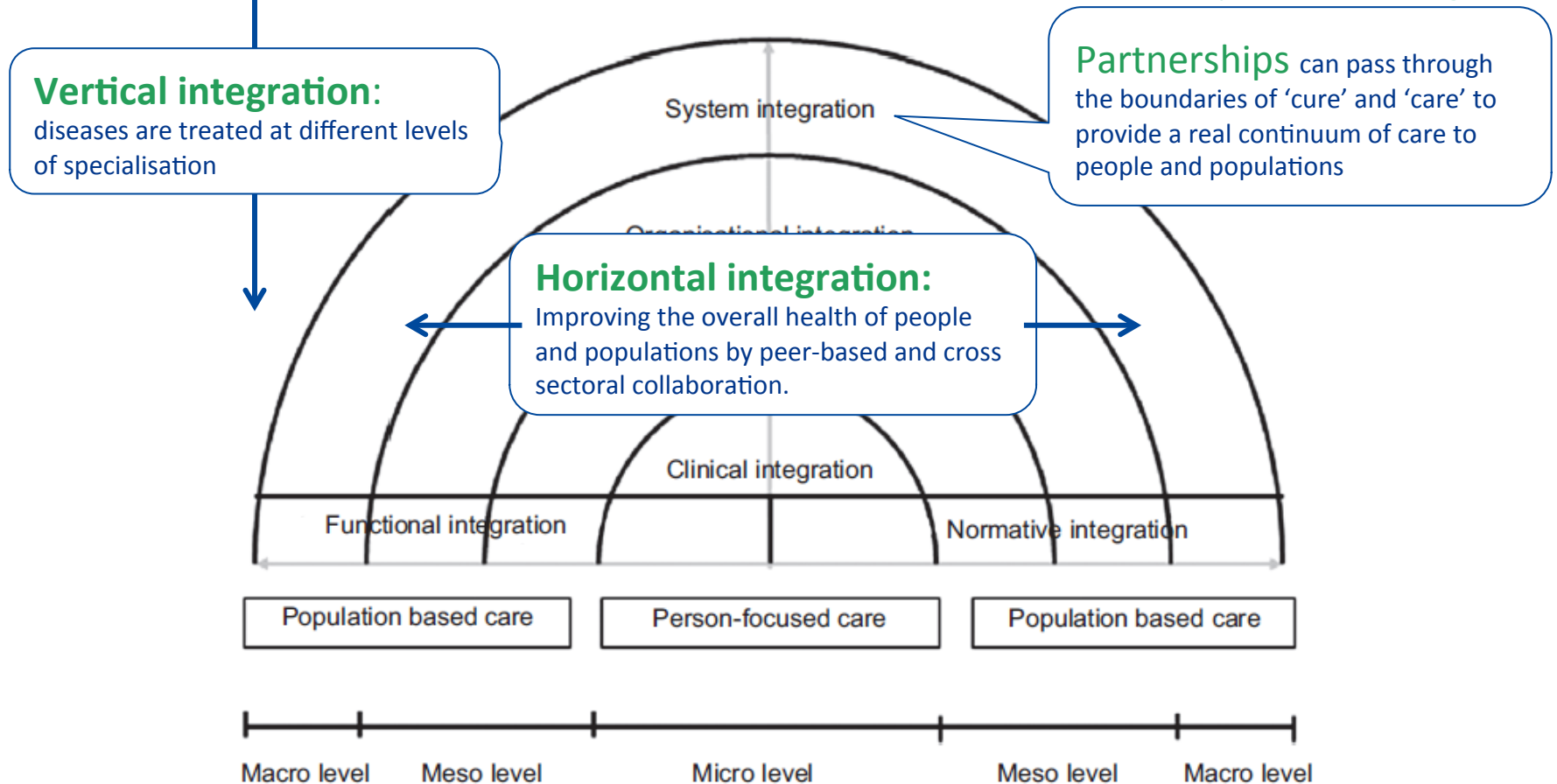
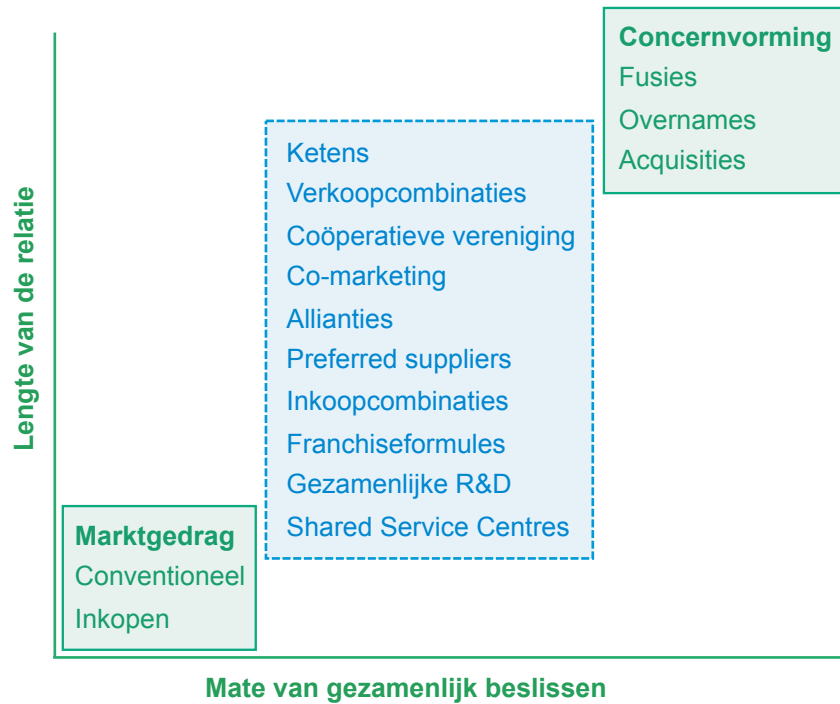


Figure 3. Conceptual framework for integrated care based on the integrative functions of primary care.

- De echt ingewikkelde vraagstukken van deze tijd kan geen enkele organisatie alleen oplossen
- **Positionering van samenwerken over organisatiegrenzen; Wat is daar zo ingewikkeld aan?**
- Conditie voor veelbelovende samenwerking

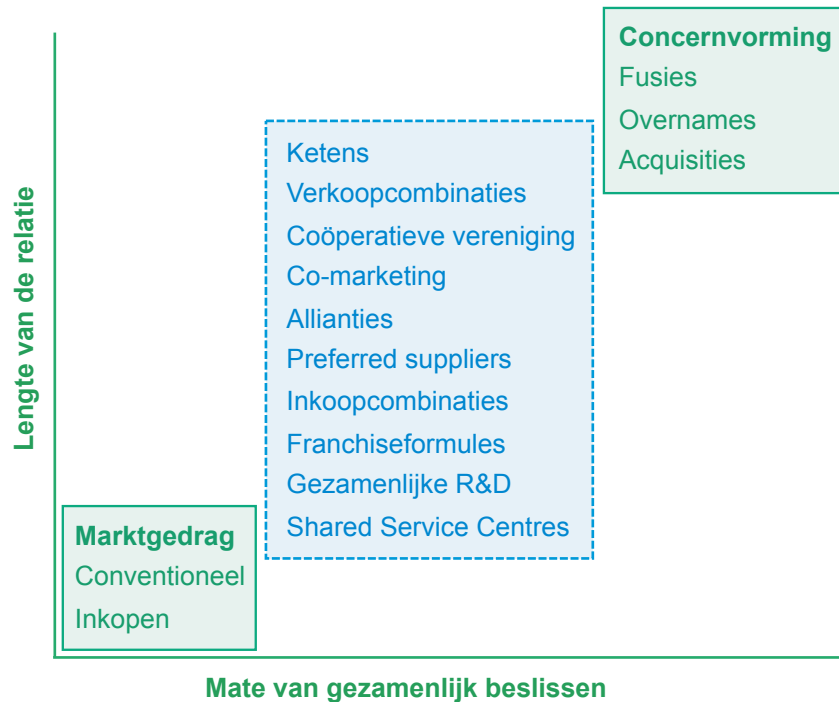
Tussen marktgedrag en hiërarchie



Naar Gomes-Casseres

De unieke kenmerken die erbij horen

Tussen marktgedrag en hiërarchie



Naar Gomes-Casseres

Complexiteit in samenwerkingsrelaties

Onduidelijk machtscentrum

Wie is hier de baas? Allebei een beetje...

Interdependentie

We kunnen niet zonder, maar ook niet met elkaar...

Nieuwe werkelijkheid

In den beginne valt er niets te managen, behalve een betekenisvolle relatie en een kwetsbaar proces...

Heterogeniteit

De aantrekkingskracht van de ander zit in zijn 'anders zijn', maar dat is precies waarom we die ander niet echt begrijpen...

Context

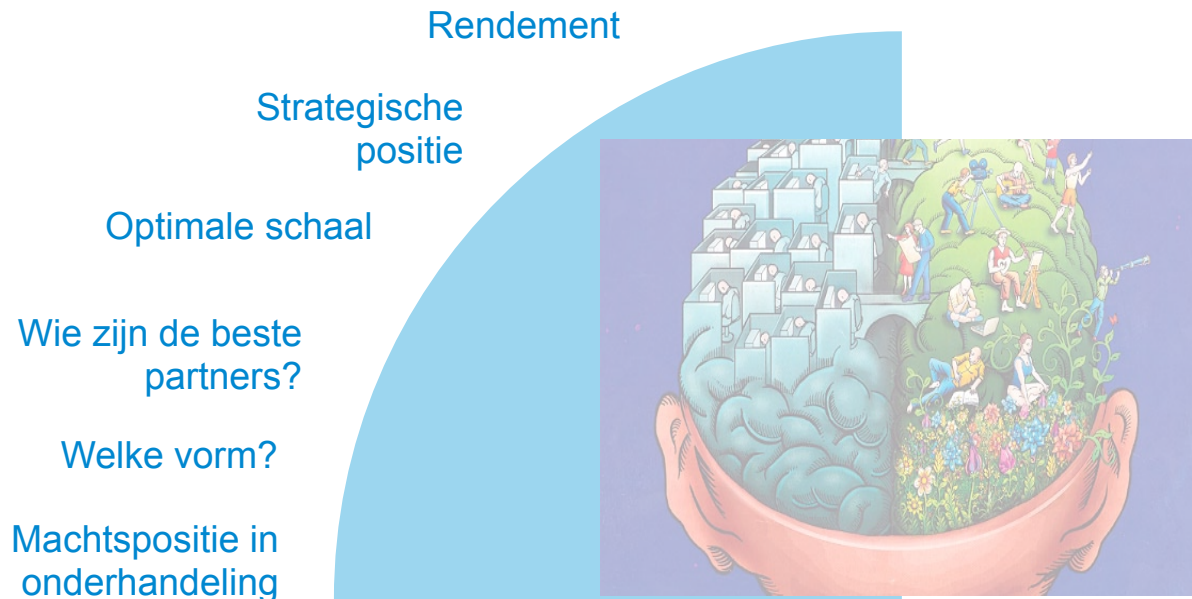
Omgeving en context veranderen voortdurend en doen hun invloed gelden...

Wat is het en waarom is het ingewikkeld

‘...Samenwerken vergt de **moed** om een deel van de eigen **autonomie** op te geven in het **vertrouwen** dat dit voor jezelf juist meer **waarde** oplevert. **Dát** is de grote **uitdaging**...’

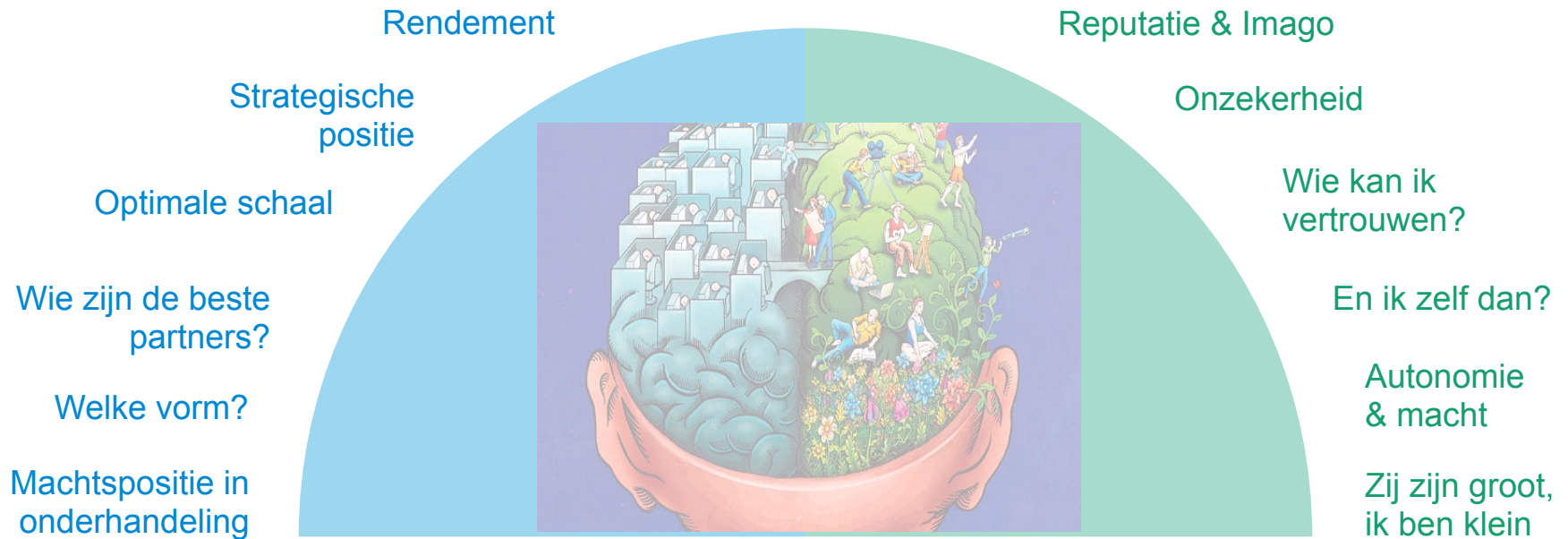
Wat is het en waarom is het ingewikkeld

‘...Samenwerken vergt de moed om een deel van de eigen autonomie op te geven in het vertrouwen dat dit voor jezelf juist meer waarde oplevert. Dát is de grote uitdaging...’



Wat is het en waarom is het ingewikkeld

‘...Samenwerken vergt de moed om een deel van de eigen autonomie op te geven in het vertrouwen dat dit voor jezelf juist meer waarde oplevert. Dát is de grote uitdaging...’



In welke logica werk je samen?

Werken met netwerklogica

Logica van de hiërarchie: Een partij kan bepalen	Logica van het netwerk: Wederzijdse afhankelijkheid en beïnvloeding
Er is een probleem	Er is een probleemperceptie
Doelstelling is referentiepunt	Doelstelling is momentopname
Informatie is robuust, intersubjectief	Na besluit is er een volgende ronde met nieuwe kansen
Uitvoering: probleem en doel gegeven	Uitvoering: wees alert op nieuwe kansen
Norm: doelrealisatie leidende partij	Norm: gesorteerd effect en tolerantie

Werken met netwerklogica

Logica van de hiërarchie: Een partij kan bepalen	Logica van het netwerk: Wederzijdse afhankelijkheid en beïnvloeding
Er is een probleem	Er is een probleemperceptie
Doelstelling is referentiepunt	Doelstelling is momentopname
Informatie is robuust, intersubjectief	Na besluit is er een volgende ronde met nieuwe kansen
Uitvoering: probleem en doel gegeven	Uitvoering: wees alert op nieuwe kansen
Norm: doelrealisatie leidende partij	Norm: gesorteerd effect en tolerantie

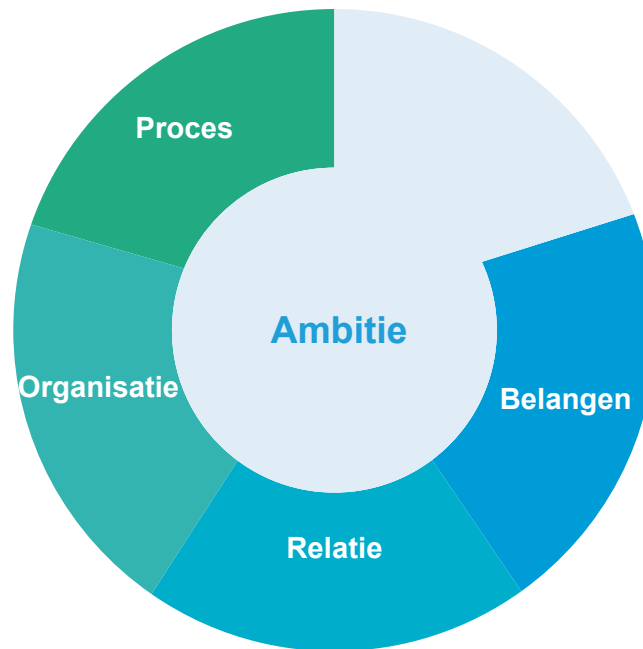
In welke logica werk je samen?

De logica van het netwerk

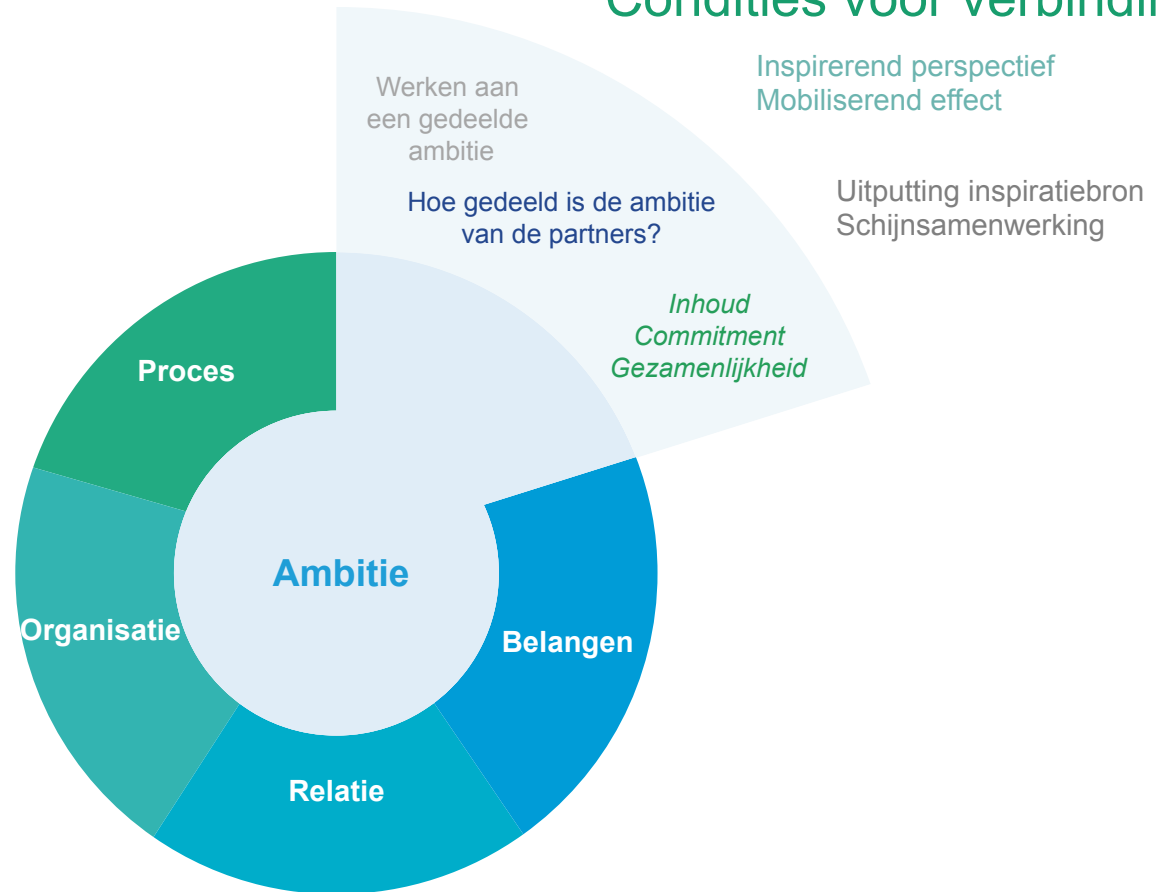


- De echt ingewikkelde vraagstukken van deze tijd kan geen enkele organisatie alleen oplossen
- Positionering van samenwerken over organisatiegrenzen; Wat is daar zo ingewikkeld aan?
- **Conditie voor veelbelovende samenwerking**

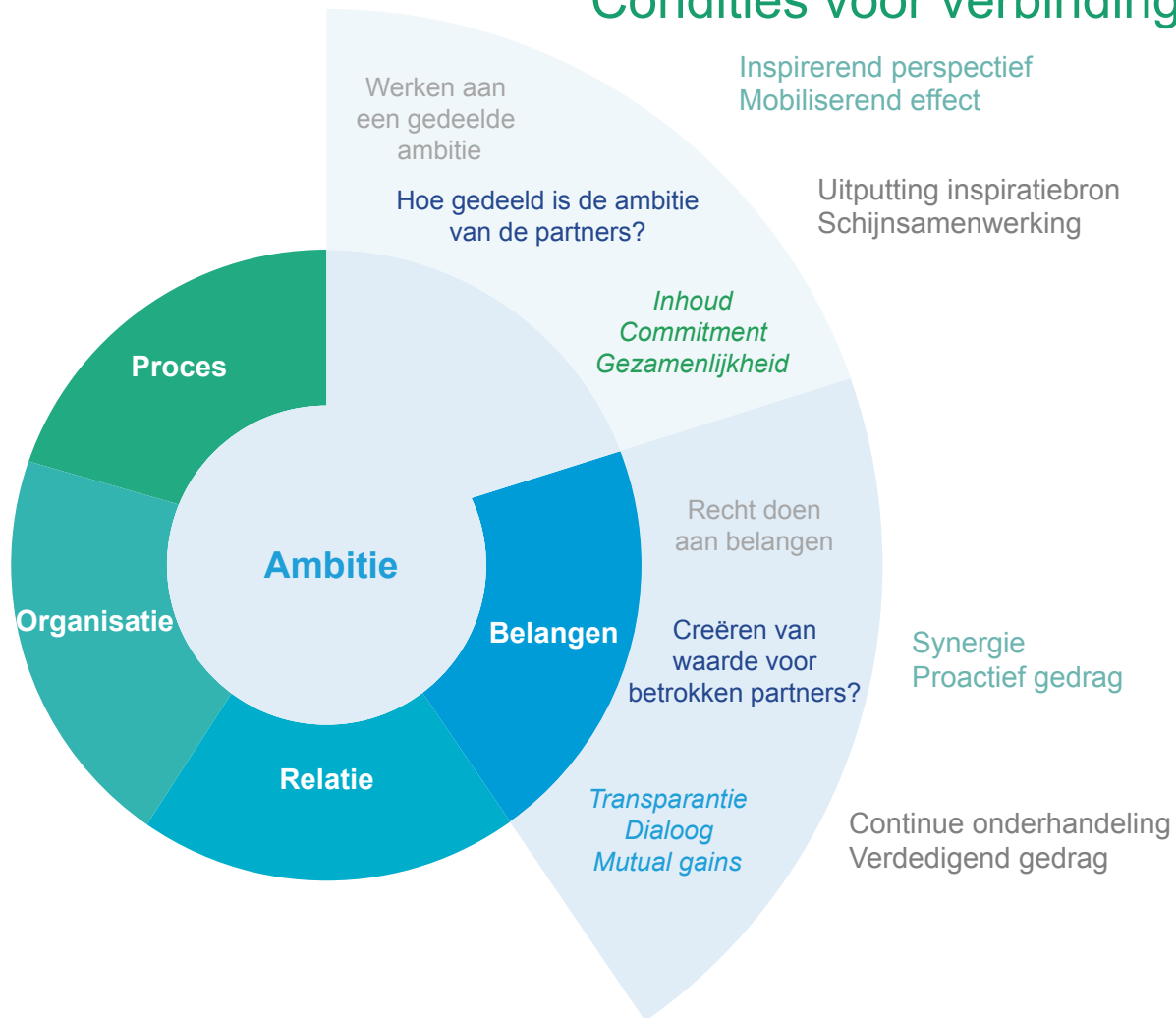
Condities voor verbinding



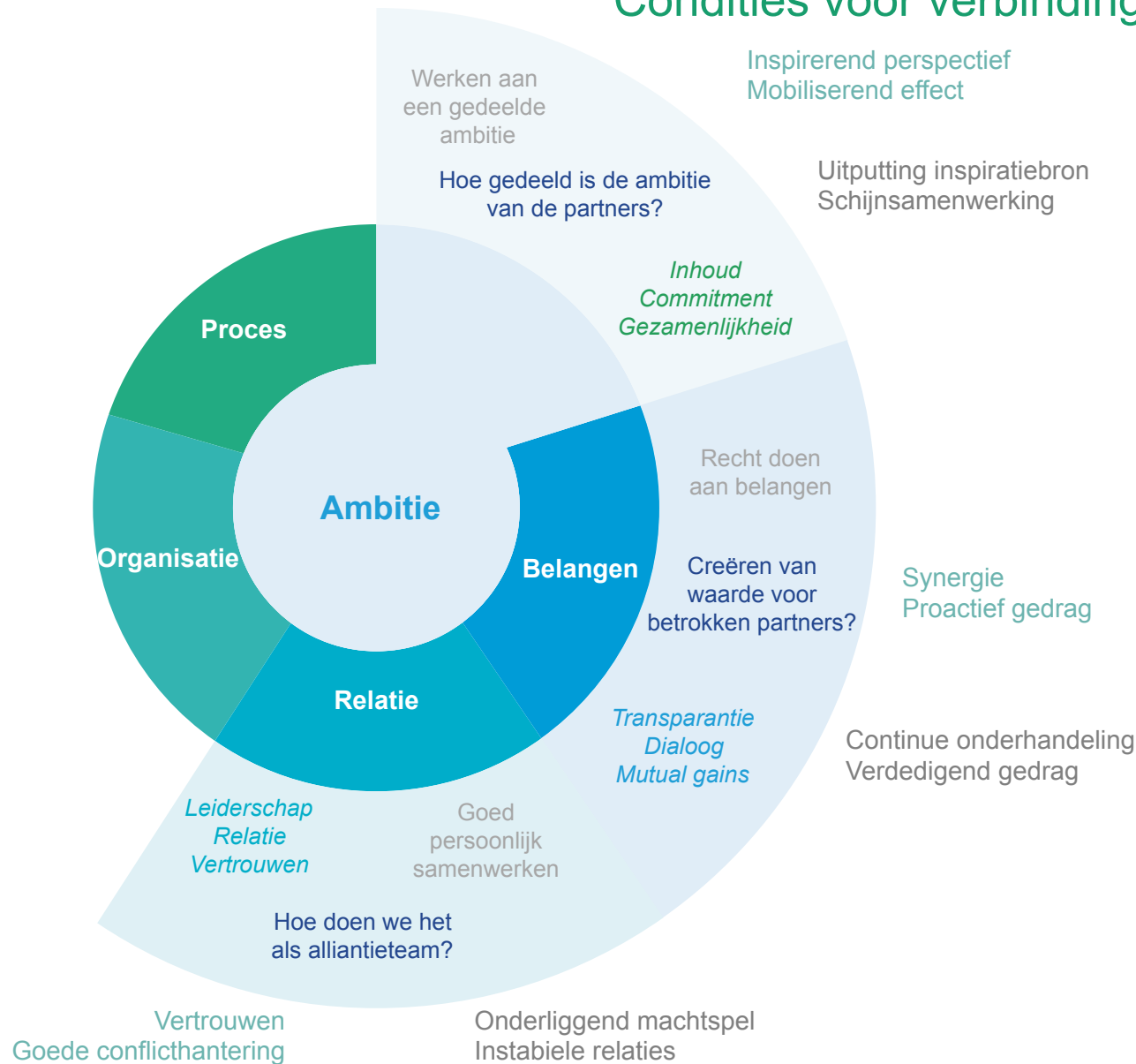
Conditioes voor verbinding



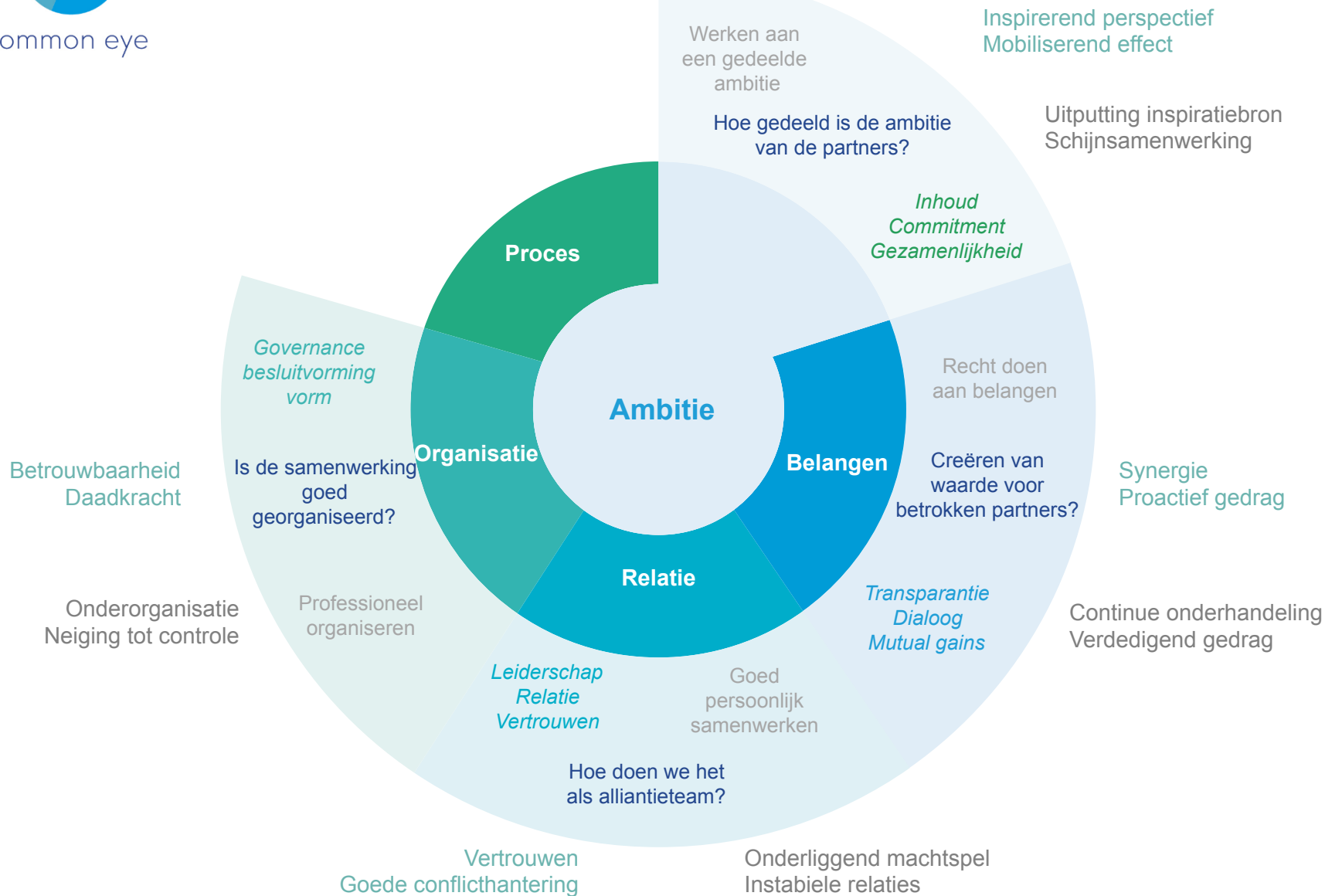
Conditioes voor verbinding



Conditioes voor verbinding



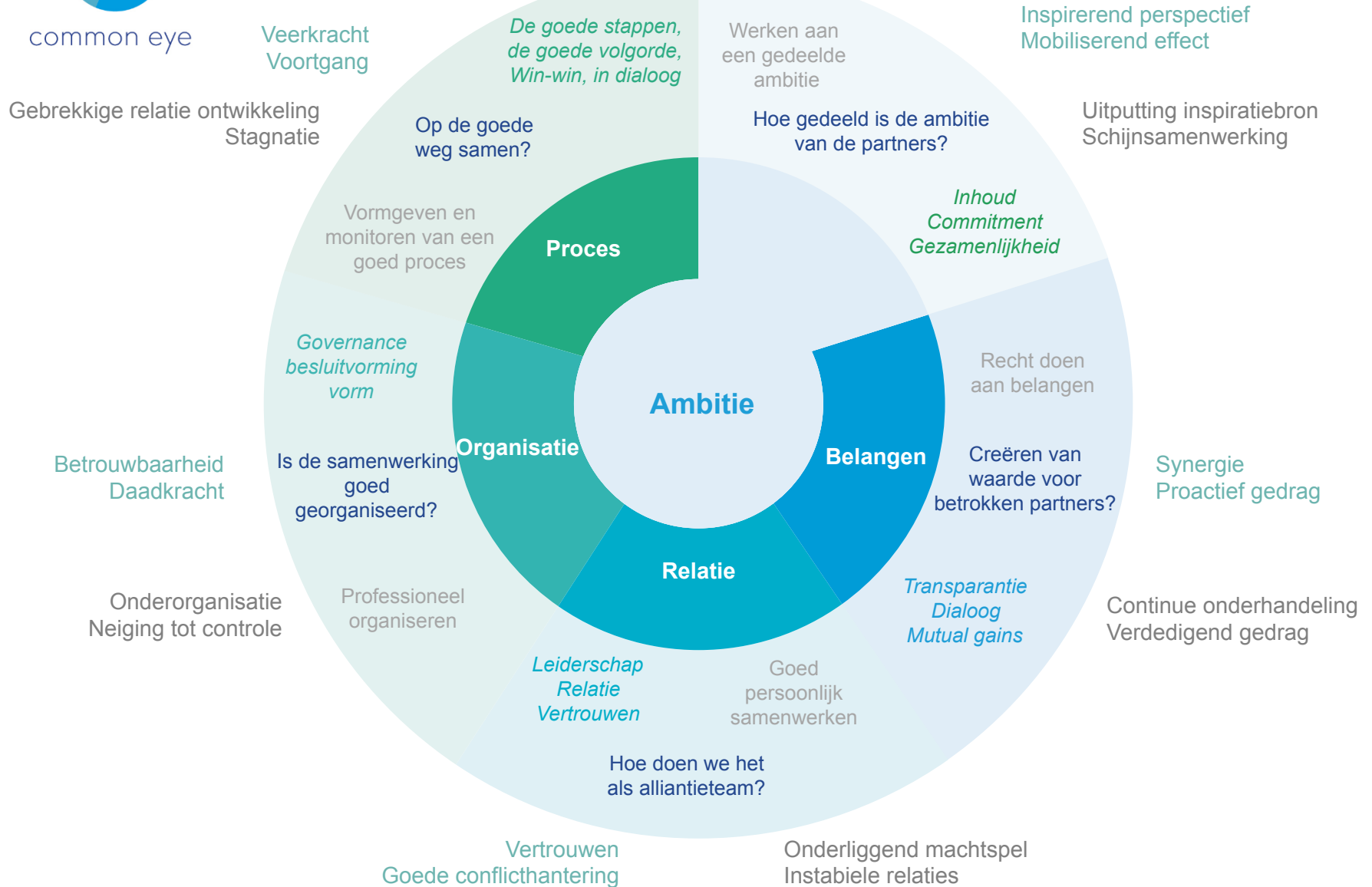
Conditie voor verbinding





common eye

Conditie voor verbinding



De meest innovatieve concurrentiestrategie is samenwerkend veranderen

- Omdat de echt ingewikkelde vraagstukken door geen enkele organisatie alleen kunnen worden opgelost
- Samenwerking is noodzakelijk, maar daarmee niet vanzelfsprekend
- Echt professioneel samenwerken vanuit de condities voor samenwerking echt innovatief is, en nog weinig vertoond
- Die partijen die het meest samenwerkingsvaardig zijn, een serieus concurrentievoordeel hebben



Dr. Wilfrid Opheij
wilfrid@commoneye.nl

www.commoneye.nl

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Common Eye.

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Common Eye.