

## **Winter opdracht** **Masterclass Eerstelijns Bestuurders, leergang 10** **November 2018**

De eerste 3 blokken van de TRANZO Masterclass Eerstelijns Bestuurders focusten op de externe analyse. Met als thema's strategie, positionering en stakeholders. Externe analyse is het thema van de winteropdracht. Deze sluit aan bij een reguliere beleidsplancyclus en kan dienen als bouwsteen voor een meerjaren strategisch beleidsplan.

De opdracht luidt:

Maak een externe omgevingsanalyse voor uw eigen organisatie. Gebruik hierbij de theoretische modellen als PEST analyse (Politieke – Economische – Sociale en Technische aspecten) – het concurrentiemodel van PORTER en de inhoud van de presentaties (bijvoorbeeld de sheets van Bram Wouterse voor de economische analyse, de presentatie van Caspar Lombaers over de politieke koers, filosofie van de zorgverzekeraars door Johan van Zeelst). Ook een vergelijking met de organisatietypologieën en stakeholdersanalyse kan behulpzaam zijn (inleiding strategie Jan Erik).

Laat in de analyse zien dat je in staat bent om theoretische concepten toe te passen in jouw organisatie, regio.

Literatuurverwijzing:

Johnson & Scholes:

2.2.1. Pestel blz. 51

2.4 levenscyclus blz. 65

3.4.4. SWOT alleen Opportunities en Threats! blz. 106

4.5 stakeholders blz. 139

Onderscheid bij de externe omgevingsanalyse de landelijke en regionale ontwikkelingen, omdat deze niet altijd hetzelfde zijn. Gebruik waar mogelijk landelijke en regionale bronnen om de analyse te onderbouwen (Centraal Bureau voor Statistiek, NZa, NMa, VWS, RIVM, NIVEL, Vektis etc). De tijdshorizon voor de externe analyse bedraagt maximaal 3 jaar.

Sluit de externe omgevingsanalyse af met een genuanceerde conclusie voor jouw eigen organisatie. Wat brengt de externe omgeving de komende 2 – 3 jaar voor jouw organisatie?

De winteropdracht bestaat uit 6 – 10 A4-tjes (meer A4 verwerken in een bijlage). Cursisten mogen samenwerken, maar leveren ieder een eigen opdracht in met een conclusie voor hun eigen organisatie. De opdrachten worden vertrouwelijk behandeld door Tranzo. Aan een of enkele cursisten wordt gevraagd om hun opdracht na afloop op de blackboard te plaatsen als voorbeeld voor de anderen.

Naast de externe omgevingsanalyse wordt een losse 1/2 tot 1 A4 verwacht waarin de leerervaringen met betrekking tot deze winteropdracht staan beschreven.

## Winter opdracht Masterclass Eerstelijns Bestuurders, leergang 10 November 2018

De winteropdracht wordt door Caroline Baan en Jan Erik de Wildt beoordeeld en van commentaar voorzien. Het gaat om het leereffect, maar om een indicatie te geven van de prestatie wordt als waardering uitstekend – goed – voldoende of onvoldoende toegekend. Onvoldoende betekent opnieuw doen.

Alle opdrachten worden vertrouwelijk behandeld en blijven eigendom van de cursist. Indien een opdracht als excellent is beoordeeld, wordt na toestemming van de cursist de opdracht (deels) als voorbeeld op het besloten deel van de website geplaatst.

Noteer op de opdracht:

- - uw naam
- - uw organisatie
- - eventueel samenwerkingspartner

Mail de winteropdracht **vóór 7 januari 2019** naar Gita Gokoel ([g.gokoel@tilburguniversity.edu](mailto:g.gokoel@tilburguniversity.edu)). Indien de winteropdracht eerder klaar is dan s.v.p. ook alvast naar [coordinatie@masterclasseerstelijnsbestuurders.nl](mailto:coordinatie@masterclasseerstelijnsbestuurders.nl) mailen, dan kan al eerder gestart worden met beoordelen.

