

WERKVORMEN

Er wordt gewerkt volgens vaste werkvormen: plenaire inleidingen, uitwerking en toepassing van theoretische concepten en inbreng eigen praktijk, presentaties subgroepen, discussie met inleiders.

De Masterclass maakt gebruik van readers met relevante literatuur en een besloten blackboard op internet voor informatie-uitwisseling. Er is accreditatie verleend voor huisartsen, eerstelijns psychologen, apothekers en verloskundigen, accreditatie voor andere eerstelijns disciplines is aangevraagd.

Elke bijeenkomst start met actuele ontwikkelingen, zoals beleidsbrieven van VWS of relevante onderzoeken in de eerstelijnszorg. Daarnaast zijn er per onderwerp gastsprekers en inleiders die verdieping geven aan de materie of praktijkvoorbeelden inbrengen.

STUDIEBELASTING

Professioneel bestuurlijk netwerk op te bouwen. De studiebelasting is gemiddeld twee uur voorbereidingstijd per blok van twee dagen. Er is externe en interne analyse opdracht. De twee opdrachten kunnen ook door een thesis worden vervangen.

DEELNAMEGELD EN AANMELDING

De kosten bedragen € 9.300 exclusief verblijfskosten en korte buitenlandse studiereis. Betaling in twee termijnen 2019/2020 is mogelijk. Een aanmeldingsformulier is aan te vragen bij de programmacoördinator Gita Cokoel. Inlichtingen over het programma kunnen worden verkregen bij programmaleider Jan Erik de Wildt, bereikbaar via de programmacoördinator.

DATA EN LOCATIES

2019
19 – 20 september, 17 – 18 oktober, 21 – 22 november

2020
16 – 17 januari, 19 – 20 maart, 16 – 17 april, 14 – 15 mei, 11 – 12 juni

Studiereis
24 – 27 JUNI 2020

Tijden
Donderdag 9.30 uur – 20.00 uur, vrijdag 9.00 uur – 16.30 uur. De leergang wordt gegeven in Wolfheze.

ANNULERING

Na inschrijving is uw aanmelding definitief en is de annuleringsregeling van toepassing.

NADERE INFORMATIE TRANZO

Kijk voor meer informatie over het programma op www.de-eerstelijns.nl/masterclass

CONTACT

Gita Cokoel, programmacoördinator
Postbus 90153
5000 LE Tilburg
013 466 42 23
g.gokoel@tilburguniversity.edu
www.tilburguniversity.edu/tranzo

Masterclass Eerstelijns Bestuurders

POSTDOCTORAL MANAGEMENTPROGRAMMA

Een postdoctorale leergang voor bestuurders van eerstelijns organisaties

Tranzo
Wetenschappelijk
centrum voor
zorg en welzijn

Leergang 11
Start september 2019



MASTERCLASS EERSTELIJNS BESTUURDERS

De eerstelijns gezondheidszorg wordt steeds meer de rotonde van zorg en welzijn. Deze verbindt cure, care en community. De eerstelijnszorg organiseert zich steeds onvangrijker en er worden hogere eisen gesteld aan bedrijfsvoering. Er komen steeds meer taken bij. Zelfmanagement, klantvriendelijkheid, e-Health, datamanagement, transparantie en verantwoording zijn vernieuwende elementen in het zorgproces. Naast de externe veranderingen zijn er ook aanpassingen in de interne bedrijfsmatige organisatie: bekostigingsvraagstukken, ICT toepassingen, ketenzorg, taakerschikking, optimalisatie van bedrijfsprocessen etc.

De vergrijzing, technische mogelijkheden en groeiende kosten zijn steeds meer bepalende factoren. De koers naar een grotere rol voor regionale eerstelijns organisaties is onomkeerbaar. Dat stelt hoge eisen aan leiderschap en besturing van deze ontwikkelende organisaties. Maar dat vergt wel de nodige veranderingen en effectief leiderschap. De samenwerking van de eerste lijn met het sociale domein wordt steeds meer zichtbaar en geeft extra dynamiek aan regionale coördinatie vraagstukken.

De veranderingen hebben impact op de externe omgeving, strategisch inzicht en ondernemerschap van eerstelijns organisaties, maar ook op de interne bedrijfsvoering en relaties met zorgaanbieders. Het profiel van de bestuurders verandert. Huidige en toekomstige bestuurders van eerstelijns zorgorganisaties zijn (nog) niet altijd voldoende geëquipeerd om dit transformatieproces te managen en de nieuwe positie in het krachtenveld adequaat in te vullen. Daarnaast gaan veranderingen in een hoog tempo en bestaat de behoefte aan onderlinge afstemming, uitwisseling en borging van nieuwe zorg- en bedrijfsconcepten. Strategische positionering en oriëntatie zijn dagelijkse vraagstukken geworden. Besturen is steeds meer een vak. De module O&I reguleert steeds vaker de bekostiging van de eerstelijns organisaties.



VISIE

De eerstelijnszorg is HET fundament onder een solidair, kwalitatief, doelmatig en toegankelijk zorg- systeem in Nederland. De eerstelijnszorg zal in welke vorm dan ook het vertrekpunt en het eindpunt van de zorgvrager zijn en daarmee de schakel vormen in een solidair en betaalbaar gezondheidszorgsysteem. De schaalvergroting en de dynamiek in de eerstelijnszorg stellen toenemende eisen aan de competenties van de eerstelijns bestuurders.



OVER DE MASTERCLASS

De Masterclass voor Eerstelijns Bestuurders is een op de praktijk gerichte leergang die actuele ontwikkelingen in een theoretisch kader plaatst. Topsprekers en ervaringsdeskundigen uit de praktijk presenteren de actuele ontwikkelingen in het perspectief van de eerstelijnszorg en daarmee is de executieve masterclass uniek in zijn soort. Naast de inleidingsen biedt de masterclass de mogelijkheid om met collega bestuurders ervaringen te delen en netwerken op te bouwen en onderhouden.

DOELGROEP

Bestuurders van eerstelijns organisaties en functionarissen met strategische verantwoordelijkheid in of nabij de eerste lijn. Post academisch niveau. Werkzaam in: regionale eerstelijns organisaties, gezondheids- centra, thuiszorgorganisaties, zorggroepen, huisartsenlaboratoria, regionale ondersteuningsorganisaties, facilitaire bedrijven, transnationale organisaties met een focus op de eerstelijnszorg, huisartsenposten, GGD, directies van koepel- of branche- of patiënten- organisaties in de eerstelijnszorg, gemeenten en public health, commerciële eerste lijns organisaties. In de masterclass wordt gestreefd naar een evenredige verdeling van mannen, vrouwen, regio's en soorten organisaties.

PROGRAMMALEIDING

De programmaleiding ligt in handen van Jan Erik de Wildt MHA, adviseur/bestuurder eerstelijnszorg die bij alle programmaonderdelen aanwezig is en in handen van prof. dr. Caroline Baan, hoofd van de afdeling Kwaliteit van Zorg en Gezondheidseconomie van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu en daarnaast is ze bijzonder hoogleraar integrale gezondheidszorg bij Tranzo, Tilburg University.

THEMA'S

1 THEMA - STRATEGIE EN BELEID

Bij dit thema komen de volgende onderwerpen aan de orde: analyse stakeholders en externe analyse, internationale vergelijking, samenwerken of concurreren, macro-economische en epidemiologische ontwikkelingen, ethische vraagstukken & moreel kompas, zorgverzekeraars en zorginkoop, toezicht in de zorg, lob-byen.

Sprekers en inleiders zijn:

Lea Bouwmeester (voorheen Tweede kamerlid PVDA), Bram Wouters (Sociaal Plan Bureau), Caroline Baan (Bijzonder hoogleraar integrale gezondheidszorg TRANZO).

2 THEMA - ORGANISEREN EN VERANDEREN

Bij dit thema komen aan de orde: datamanagement, ketenzorgmanagement, shared service centers, managen van professionals, sturing op resultaten & prestatie-indicatoren, communicatie, ICT en kennismanagement.

Sprekers en inleiders zijn:

Wilfrid Opheij (samenwerken in netwerken), Arend Ardon (veranderingsmanagement), Mark Lenssen (business cases), Makkie Metsemakers (organisatiestructuren).

3 THEMA - FINANCIERING

Bij dit onderwerp komen aan bod: functionele bekostiging van de eerstelijnszorg, substitutie, externe financiering, in-terne financiering, Beleidsregels en NZA, AWBZ, WMO en zorgverzekeringswet, kostprijs- berekeningen, beleid zorgver-zekeraars, beleid toezichthouders en private investors.

Sprekers en inleiders zijn:

Patrick Jeurissen (Bijzonder hoogleraar Betaalbaarheid van de zorg), Michel van Schaik (directeur Zorg Rabobank), Joost Zuurbier (Q consult), Pim Valentijn (waardcreatie door integratie van zorg), Bertien Dumas (Menzis).

4 THEMA - JURIDISCHE ZAKEN

Bij het thema juridische zaken komen aan de orde: coöperatief ondernemerschap, private publieke samenwerking, maatschappelijk ondernemen, mededinging, juridische aansprakelijkheid bij ketenzorg, juridische constructies (BV, stichtingen, fiscale eenheid, participaties) en governance.

Sprekers en inleiders zijn:

Nicole Kien (juridisch kader), Yvonne Nijhuis (governance), Mark Wesselsink (Harvard onderhandelen), Linda Koeslag Meijer (juridische structuren) e.a.

5 THEMA - INNOVATIE

Onderbouwd strategische keuzes maken. Innovatie is van levensbelang voor elke organisatie. De eerstelijnszorg heeft een dubbele opgave: ontwikkeling en innovatie. Onderwerpen: theoretisch kader innovaties, creativiteit, opstellen business case, toegevoegde waarde voor stakeholders, do's en don'ts bij innoveren en wetenschap en praktijk (academische werkplaatsen, de eerste lijn als onderzoeksterrein).

Sprekers en inleiders zijn:

Guy Schulpens (Blaauwe zorg, Maastricht), Esther Talboom (innovatie en eHealth), Jan Jacobs (SmartHealth).

6 THEMA - PERSOONLIJKE VORMING

De eisen aan bestuurders nemen toe. Om jezelf te vormen als bestuurder worden inspirerende colleges gegeven.

Sprekers en inleiders zijn:

Deirdre Beneken genaamd Kolmer (filosofisch besturen), Francesco Wessels (teambuilding Olympische ploeg), Erna Baars (leiderschap).

